



III Simposio **AGROESTRATÉGICO**

INTERFERÊNCIAS CLIMÁTICAS E DE GESTÃO E FERRAMENTAS DISPONÍVEIS



O que falta é gestão!!

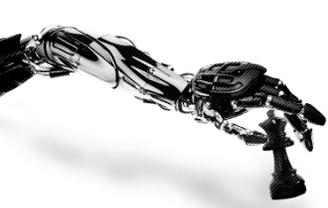
Leonardo Sologuren
Horizon Company

REALIZAÇÃO



APOIO





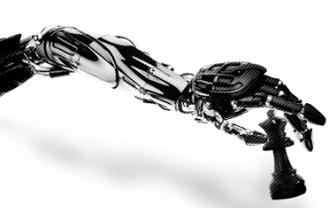
Agricultura: um banco a céu aberto?

Estamos inseridos em diversas operações financeiras:

- Taxa de câmbio
- Taxa de juros
- Cotação em bolsas
- Emissão de títulos de dívidas (CPRs)
- Trava de preços (Hedge)
- Operações de moedas (produto cotado em dólar)
- Atividade sujeita as oscilações da macroeconomia mundial



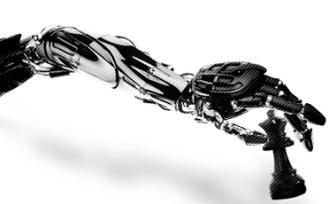
Estamos preparados para operar um banco?



Dependemos ainda de diversos fatores externos:

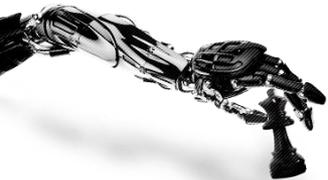
- Clima
- Exposição a pragas e doenças
- Logística (impacto sobre a basis)
- Riscos políticos





Eu analiso o balanço gerencial da minha propriedade?

PRODUÇÃO DO BALANÇO GERENCIAL					
Ativos		Atual	Passivos		Atual
Imobilizado / Invest. não rural		35.281.055,00	Patrimônio Líquido		191.574.283,00
Terras		173.400.000,00	Longo prazo bancos		5.000.000,00
Máquinas		14.377.000,00	Longo prazo outros		0,00
Outros ativos de longo prazo		25.956.420,00	Total passivos de longo prazo		5.000.000,00
Rebanho		685.620,00	Curto prazo bancos		74.000.000,00
Total de ativos fixos		249.700.095,00	Fornecedor a pagar		0,00
Estoques		6.760.000,00	Outras contas a pagar		0,00
Estoques de defensivos e fertilizantes		780.000,00	Total passivos de curto prazo		74.000.000,00
Estoque em formação		10.210.080,00	Passivos totais		270.574.283,00
Clientes a receber		2.711.856,00			
Outras contas a receber		0,00			
Caixa		412.252,00			
Aplicações financeiras		0,00			
Total de ativos a curto prazo		20.874.188,00			
Total de ativos		270.574.283,00			



Você calcula o seu risco?



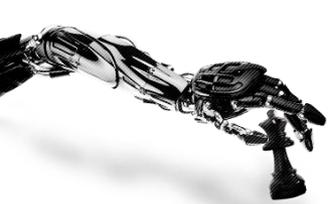
dos produtores rurais não conhecem seu risco, a fragilidade e a fortaleza dos seus indicadores financeiros.



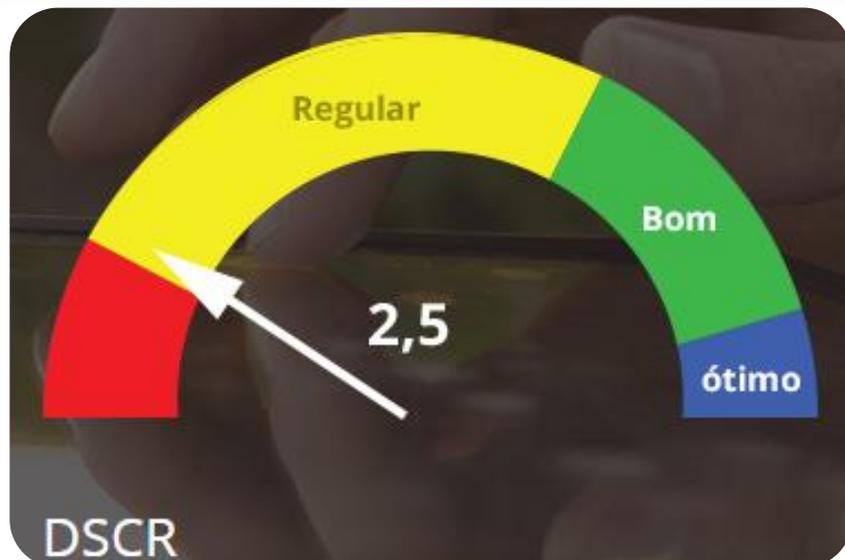
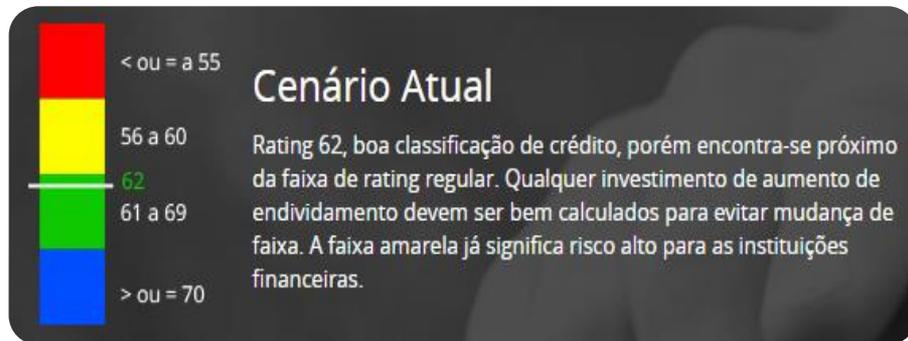
dos problemas de liquidez na área rural ocorreram por expansões mal calculadas.

O conhecimento e a organização financeira de um grupo é muito bem avaliado pelas instituições financeiras, agrega um risco menor a operação e conseqüentemente queda nas taxas de juros e maiores concessões de limites.

Sem a análise da classificação de crédito, decisões de investimentos são tomadas sem confiabilidade.

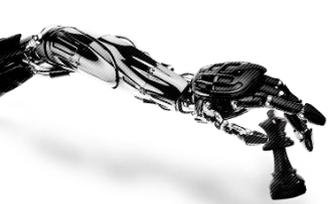


Sabemos operar nossos principais indicadores?



Eu simulo os impactos financeiros de novas decisões de investimentos?

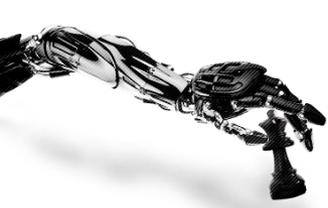




Como estou atuando?

Proprietário x Empresário Rural





O tema da Governança Corporativa na atividade rural

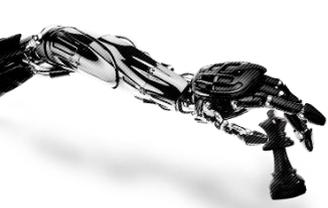
Pontos importantes considerados na governança corporativa:

- Planejamento de sucessão familiar
- Pautas para exposição de risco
- Pautas para decisão de investimentos
- Planejamento, metas e orçamento
- Processos operacionais
- Controles
- Gestão da informação



Desafios



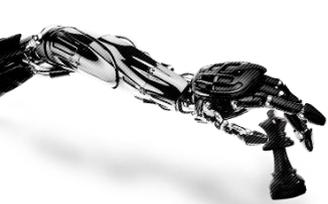


Os desafios aumentaram nos últimos anos

Nos últimos anos, os desafios econômicos para o país aumentaram e a agricultura também sofreu seus reflexos:

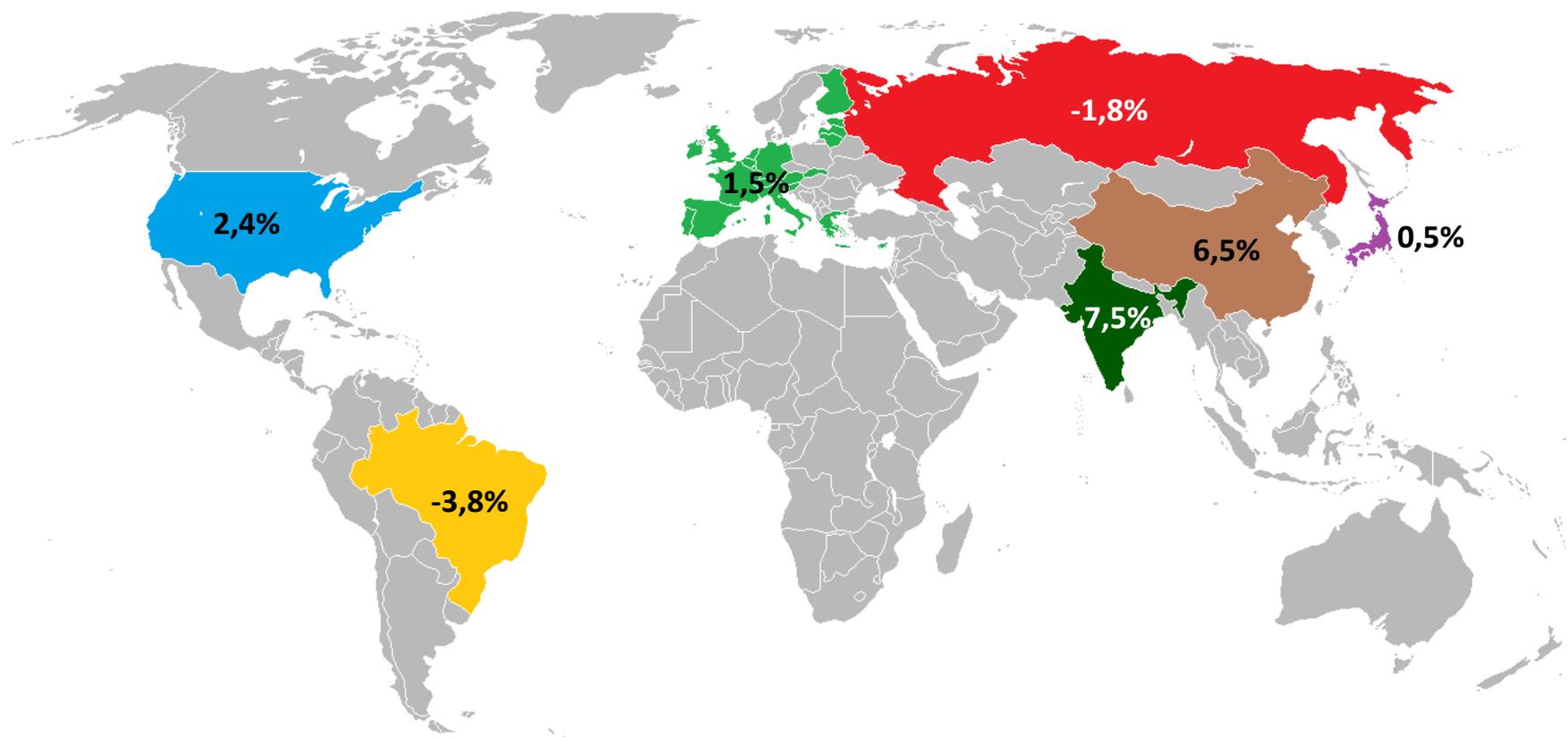
- Instabilidade política
- Aumento dos custos de produção
- Encarecimento do capital
- Queda na confiança do empresário

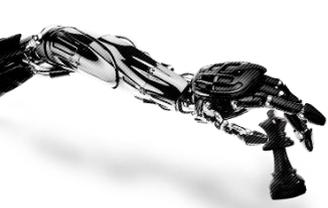
A agricultura ainda sofreu com as adversidades climáticas!!



O mundo cresce menos e o Brasil é o “patinho feio”

Crescimento do PIB dos principais países





○ Brasil precisa voltar a crescer

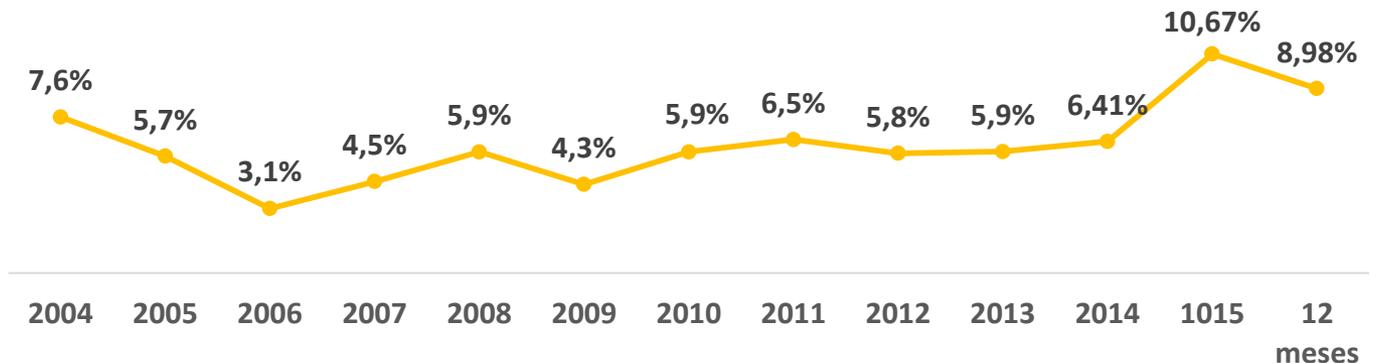
Crescimento do PIB no Brasil

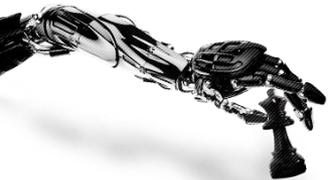
Brasil em um sinal claro de recessão profunda



Inflação no Brasil (IPCA)

País enfrenta uma forte inflação apesar de estar em recessão



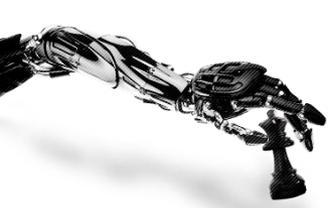


Salvos pela instabilidade política

Apesar de tudo, fomos salvos pela lambança política!!!

Paridade de exportação da soja - julho 2016				
Descrição	Unidade	Oeste do Paraná	Oeste do Paraná	Oeste do Paraná
		Dólar 2,50	Dólar 3,50	Dólar 3,80
Fechamento Chicago	US\$ç/bushel	1.106,25	1.101,50	1.106,25
Prêmio	US\$ç/bushel	140,00	150,00	140,00
Conversão	US\$/t	457,92	459,85	457,92
Taxa de câmbio	R\$	2,500	3,400	3,800
Receita bruta	R\$/t	1.144,80	1.563,48	1.740,09
Despesas	R\$	(121,65)	(131,40)	(135,68)
Fretes	R\$/t	(92,50)	(92,50)	(92,50)
Despesas Porto	R\$	(20,00)	(27,20)	(30,40)
Taxa/comissões	R\$	(1,25)	(1,70)	(1,90)
Corretagem de câmbio	R\$	(2,18)	(2,18)	(2,18)
Quebra (0,5%)	R\$	(5,72)	(7,82)	(8,70)
Receita líquida	R\$	1.023,14	1.432,09	1.604,41
Paridade de exportação	R\$/saca de 60 kg	61,39	85,93	96,26

Fonte: Horizon

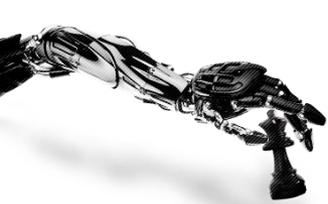


Buscando vencer os desafios

Alguns fatores serão de extrema importância para vencer os desafios:

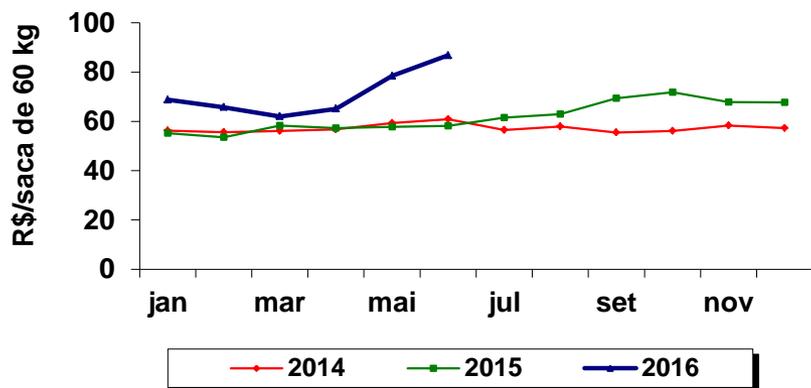
- Manter os custos em patamares administráveis (observar muito bem os momentos de relação de troca favorável)
- Manter a liquidez corrente em patamares saudáveis
- Reduzir a alavancagem financeira (os juros no Brasil estão muito elevados)
- Minimizar o risco de exposição em dólar (o risco político ainda pode acarretar fortes oscilações na cotação da moeda)
- Para quem está capitalizado, a queda nos preços dos ativos representam uma excelente oportunidade



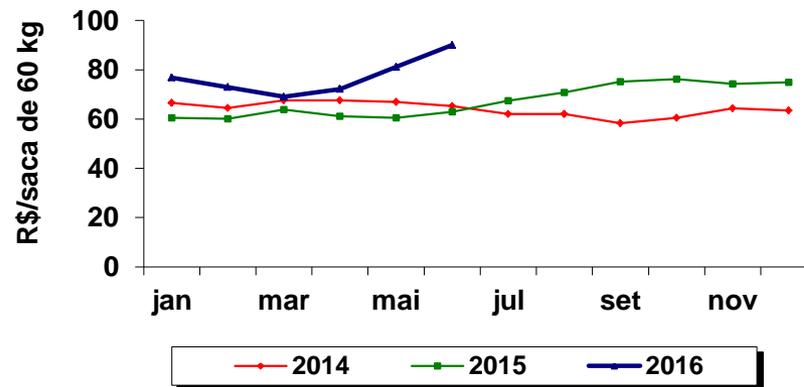


Apesar de tudo, a agricultura segue bem!!

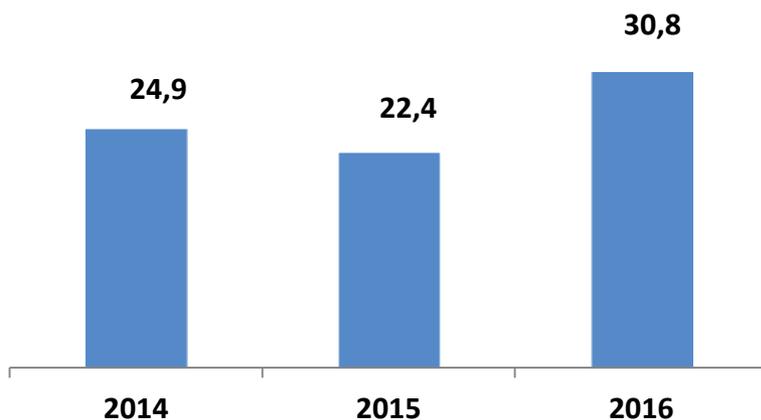
Preços da soja no MT



Preços da soja no PR



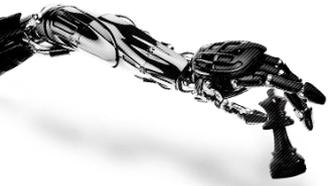
Exportações de soja – jan a mai



A liberação de recurso de custeio para soja cresceu

512,1%

de janeiro a maio desse ano em relação ao mesmo período do ano passado



III Simpósio
AGROESTRATÉGICO
INTERFERÊNCIAS CLIMÁTICAS E DE GESTÃO E FERRAMENTAS DISPONÍVEIS

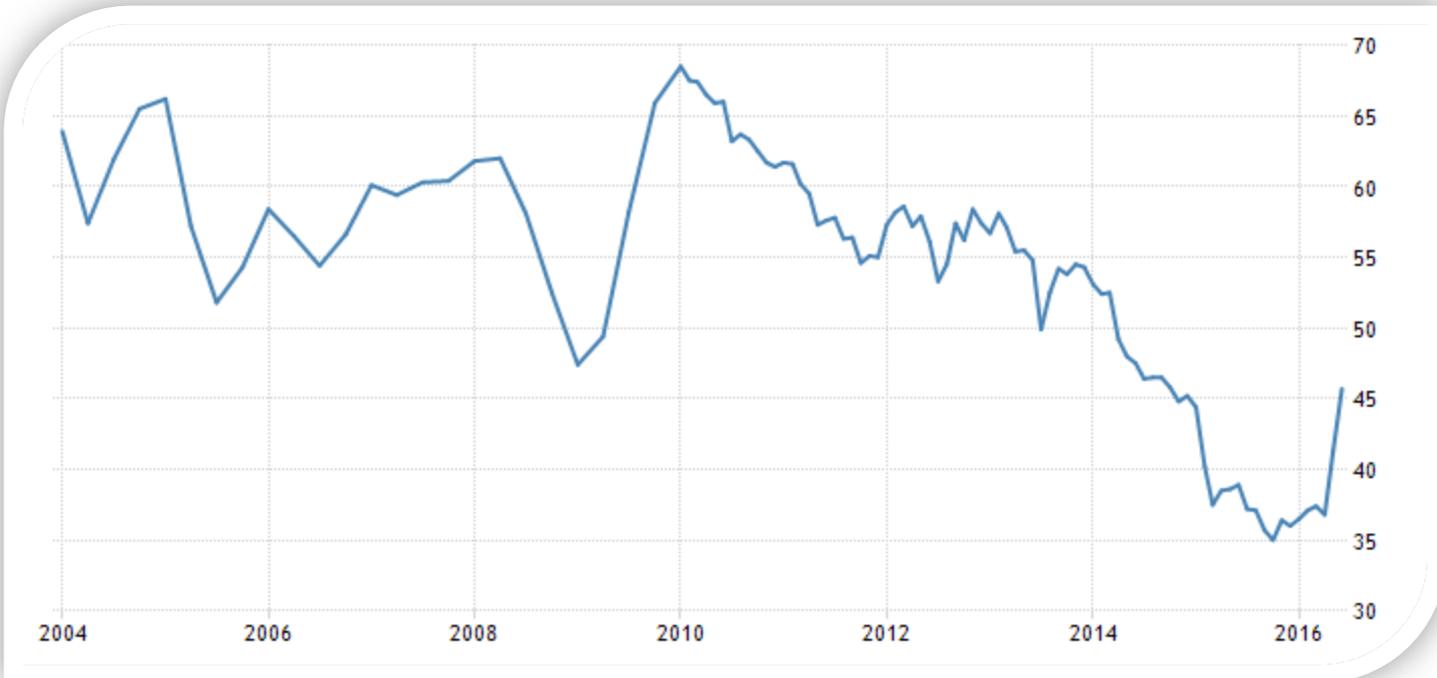
REALIZAÇÃO



APOIO

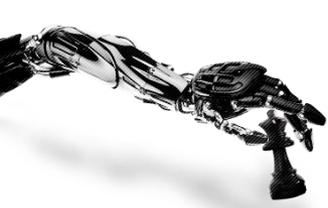


A confiança do empresário está voltando



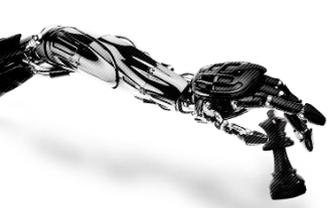
O Produtor do Futuro (É agora!!)





Mudando o perfil!!

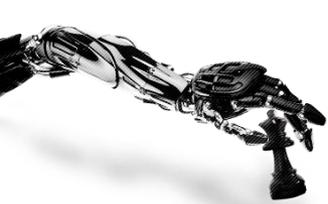
- A história demonstra que o produtor brasileiro precisou ganhar escala para sobreviver nessa atividade
- O controle e a gestão são cruciais para atividades que são direcionadas por liderança em custo (agricultura não é regida por Markup)
- O metro quadrado mais caro do produtor será o escritório dele, local de onde sai todo o planejamento e as tomadas de decisão
- A tecnologia será um grande aliado do produtor rural
- Não haverá espaço para amadores!!!



Algumas tecnologias que serão destaques!

- Acompanhamento real da agricultura por constelações de satélites. Evolução, saúde, performance...
- Algoritmos que cruzam diversas informações e alertam os produtores sobre os riscos de ataques de pragas e doenças
- Uso eficiente dos recursos hídricos por modelos climáticos avançados
- Uso do Big Data para aumentar a performance produtiva
- IOT (“Internet das coisas”) com maior atuação nos equipamentos agrícolas. Alto uso de inteligência artificial
- Troca de informações entre os produtores rurais através de aplicativos colaborativos





III Simposio
AGROESTRATEGICO
INTERFERÊNCIAS CLIMÁTICAS E DE GESTÃO E FERRAMENTAS DISPONÍVEIS

REALIZAÇÃO



APOIO



Agricultura Conectada!! O Futuro é agora!!





III Simposio **AGROESTRATÉGICO**

INTERFERÊNCIAS CLIMÁTICAS E DE GESTÃO E FERRAMENTAS DISPONÍVEIS



Muito Obrigado!!

Leonardo Sologuren
www.horizoncompany.com.br

REALIZAÇÃO



APOIO

