



ORGULHO DAS
NOSSAS
RAÍZES



 Aprosoja
MATO GROSSO



ARMAZENAGEM DE GRÃOS: Viabilidade Econômica

11 de agosto de 2023



Thiago Bras Rocha
Consultor de RelGov



Currículo

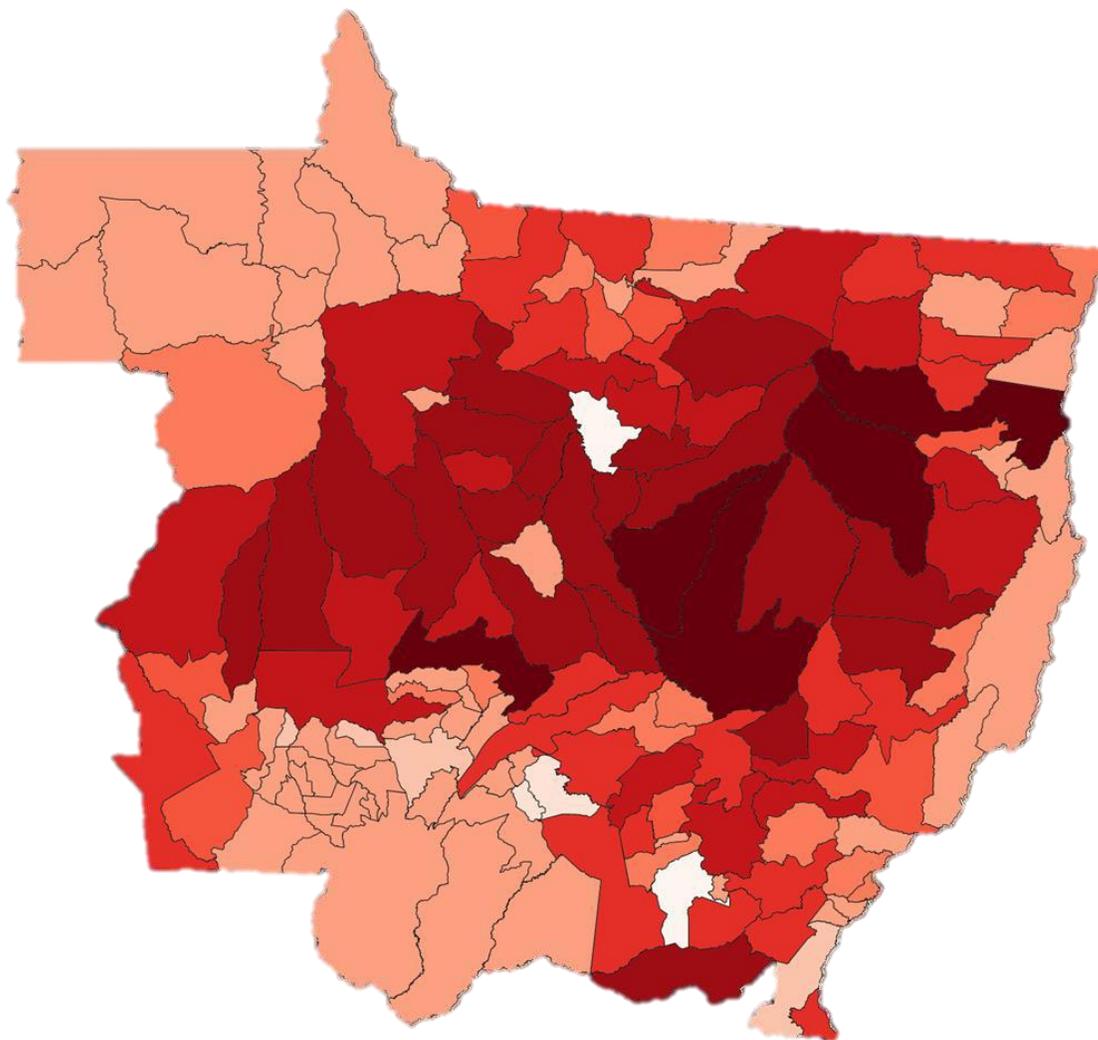
- Bacharel em administração de empresas e Direito.
- MBA em Gestão estratégica do Agronegócio, pela Fundação Getúlio Vargas Paulista;
- Especialista em compras estratégicas (INBRASC);
- Presidente da Câmara de Modernização do Crédito e Instrumentos de Gestão de Risco do Agronegócio - Ministério da Agricultura e Pecuária – MAP;
- Representante da Aprosoja MT em comissões técnicas do Instituto Pensar Agropecuária - IPA;
- Tendo atuado nas áreas de Administração de Vendas, Planejamento, Estratégia de Distribuição, Compras Estratégicas e Comercial pelas multinacionais Monsanto, Mosaic e Syngenta



Provocar reflexão!



Os déficits regionais são ainda mais graves!



Sabemos das consequências.

ROMANEIO DE ENTRADA: [REDACTED] SAFRA: 2020/2021
EMPRESA...: ARMAZENS GERAIS VALE DO VERDE LTDA IE: 133888614
FILIAL...: ARMAZEM TERRA NOVA CNPJ: 01772610/0005-
8
DATA...: [REDACTED] TERRA NOVA DO NORTE/1
PRODUTOR...: [REDACTED] IE: [REDACTED]
ENDERECO...: [REDACTED]

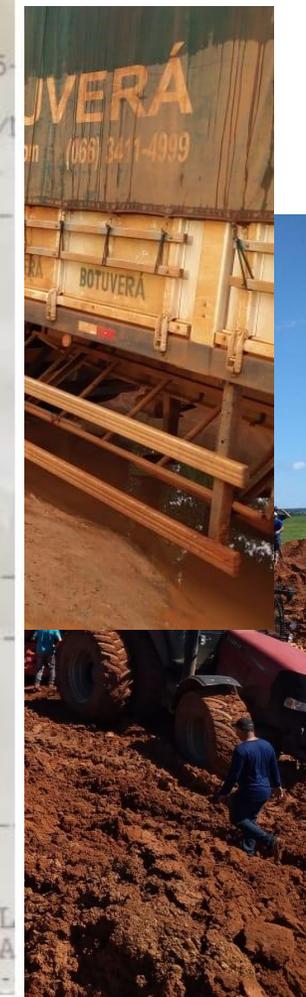
PESO BRUTO.....	61740	PRODUTO: SOJA EM GRAOS
PESO TARA.....	20480	
SUB TOTAL.....	41260	DESCONTO [REDACTED]
UMIDADE.....	29,5	10872
IMPUREZA.....	1	0
AVARIADOS.....	35	11140
ABRIDOS.....	0	0
OUTROS.....	0	0
ARMAZENAGEM.....	0	0
QUEBRADOS.....	0	0
GRAOS VERDES.....	0	0

LIQUIDO..... : 19.248 [REDACTED]

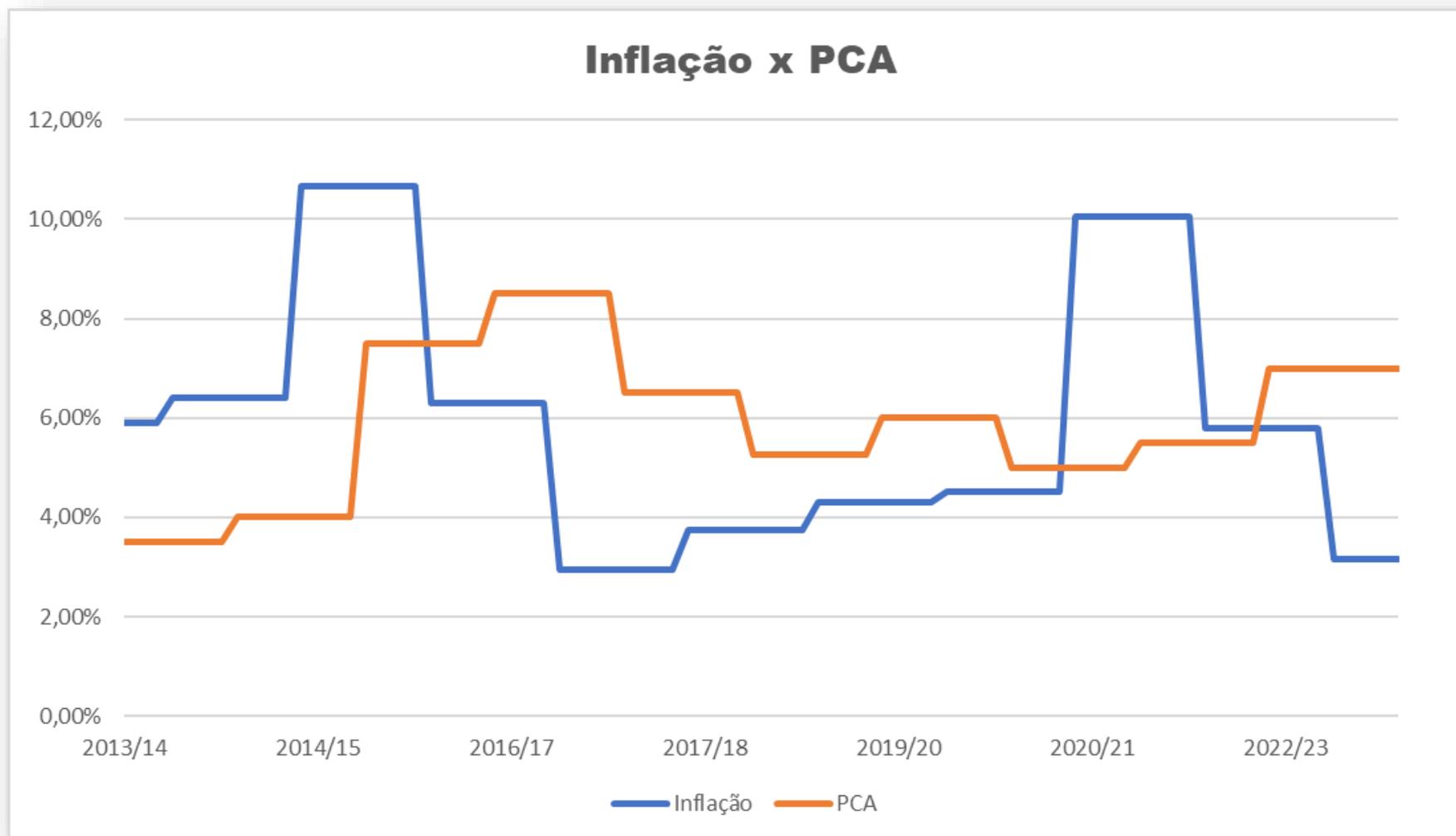
Armaz. Entrega: ARMAZEM TERRA NOVA OBS: [REDACTED]
Horario Peso Bruto.: 07:24:44 Horario Peso Tara.: 08:24:18
Peso Bruto Balança [REDACTED] Peso Tara Balança [REDACTED]
[REDACTED] QTD.: 40.000.00 VALOR: 40.000.00
DATA EMISSAO: 23/02/2021 SERIE: 920 Declarada: SIM Teste: POSITIVO

[REDACTED]

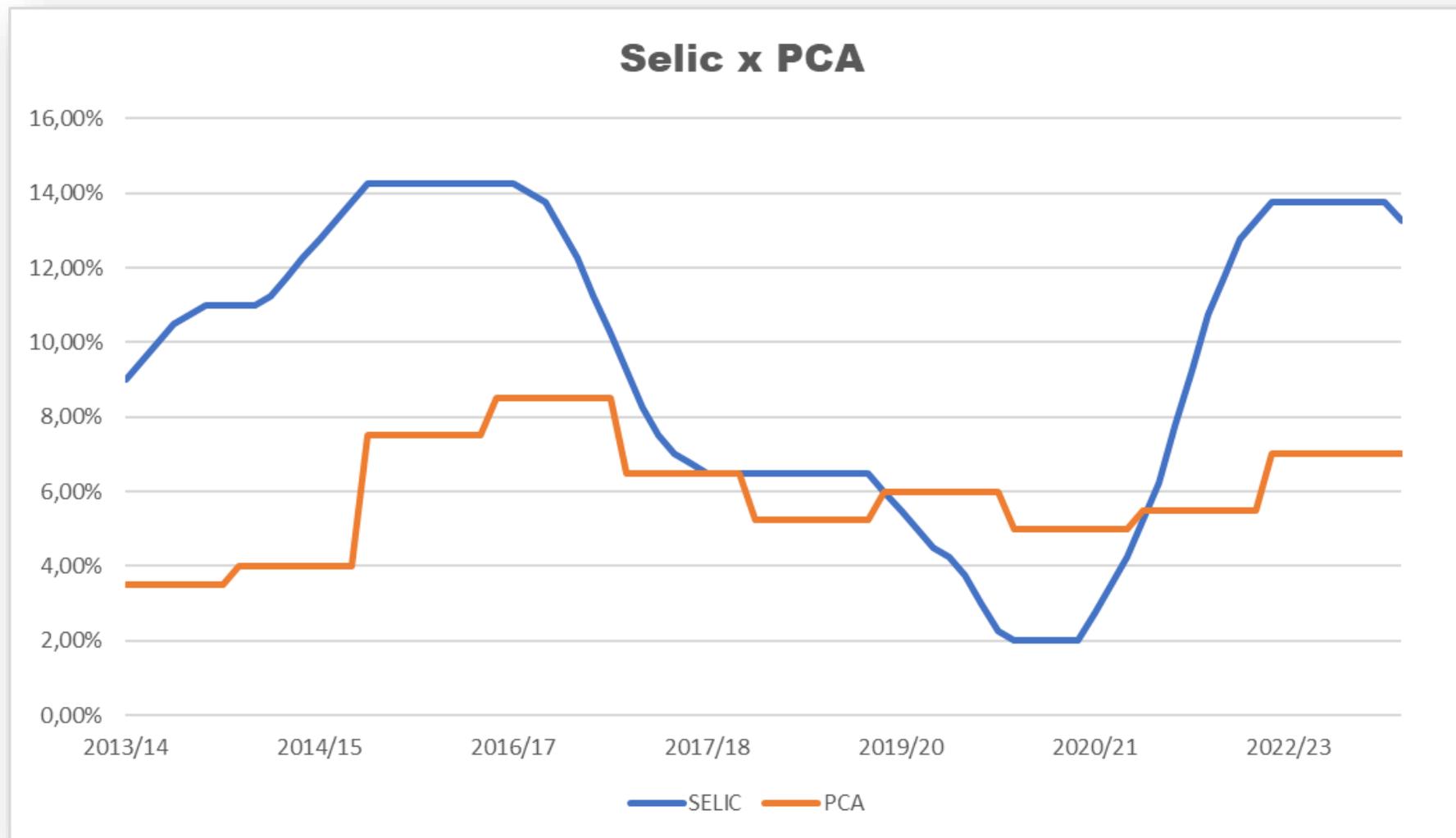
53% de desconto



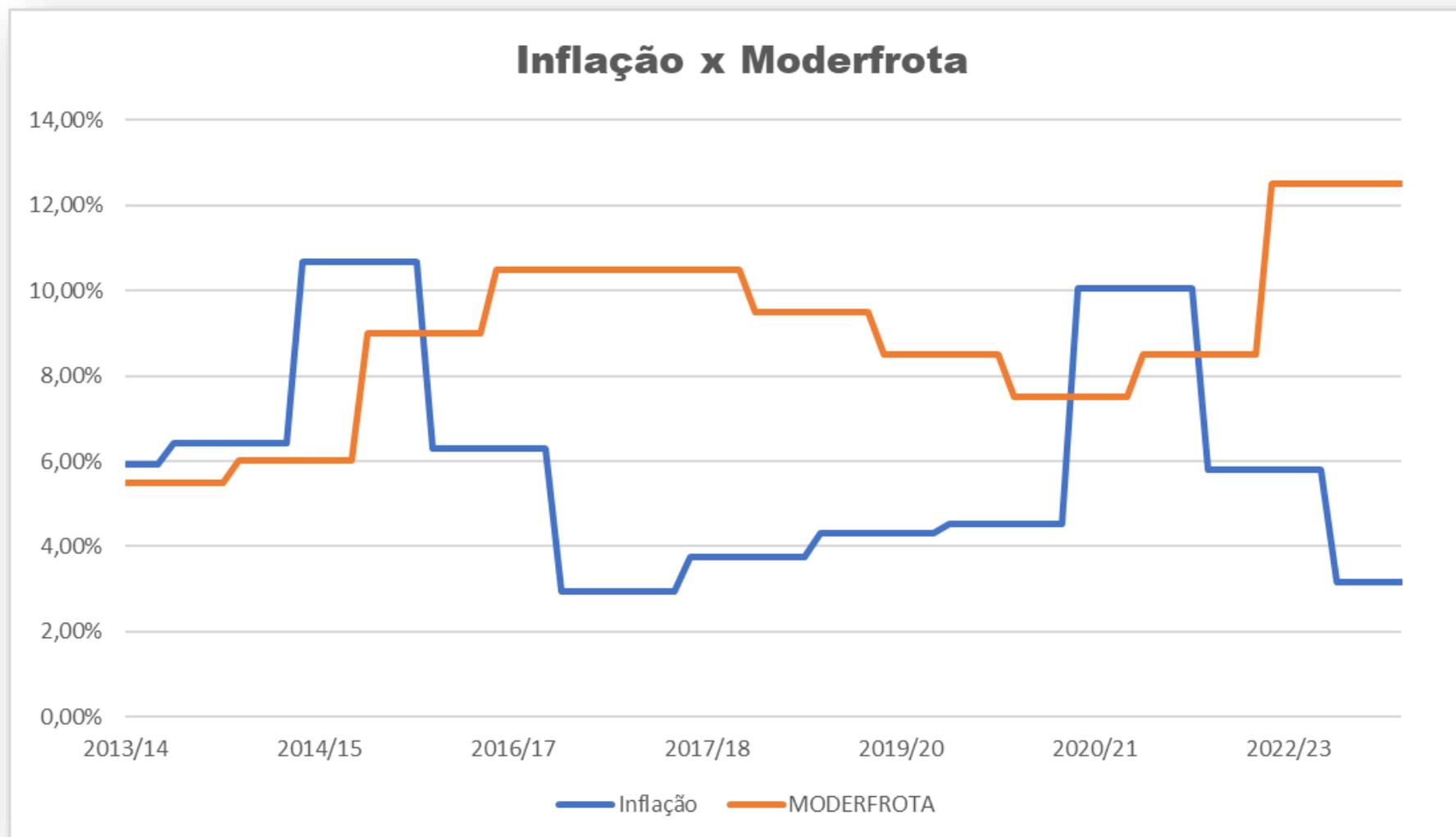
Então por que não é uma **prioridade**?



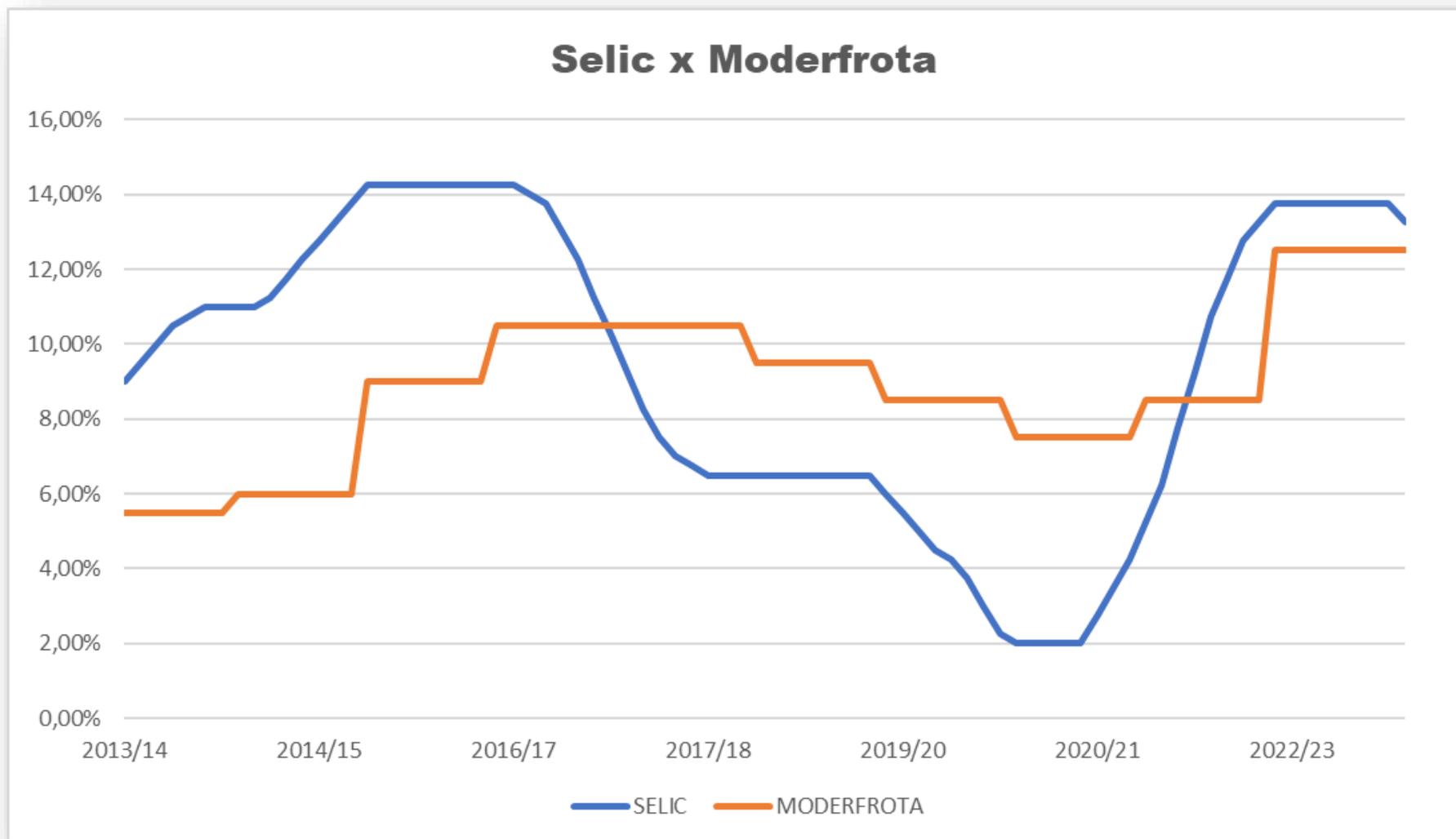
Então por que não é uma prioridade?



Então por que não é uma **prioridade**?



Então por que não é uma **prioridade**?



Payback do investimento (?)

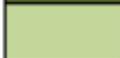
A palavra “*Payback*” significa “**retorno**”, na tradução livre do inglês. O termo é usado para definir o tempo que um investidor leva para recuperar seu capital investido em um projeto.

Payback do investimento (?)

- Disponível – Contrato antecipado
- Redução custos do frete ponta curta
- Ganho com a padronização dos grãos
- Desconto médio das tradings pela umidade

Payback do investimento (?)

ÁREA MILHO	ÁREA SOJA	DISTÂNCIA (KM)							
		20	40	60	80	100	120	140	180
200	500								
450	750								
700	1.000								
950	1.250								
1.200	1.600								
1.450	1.700								
1.700	1.750								
1.950	2.250								

 Não viável armazém próprio
 Viável armazém próprio

Payback do investimento (?)



Payback do investimento (?)



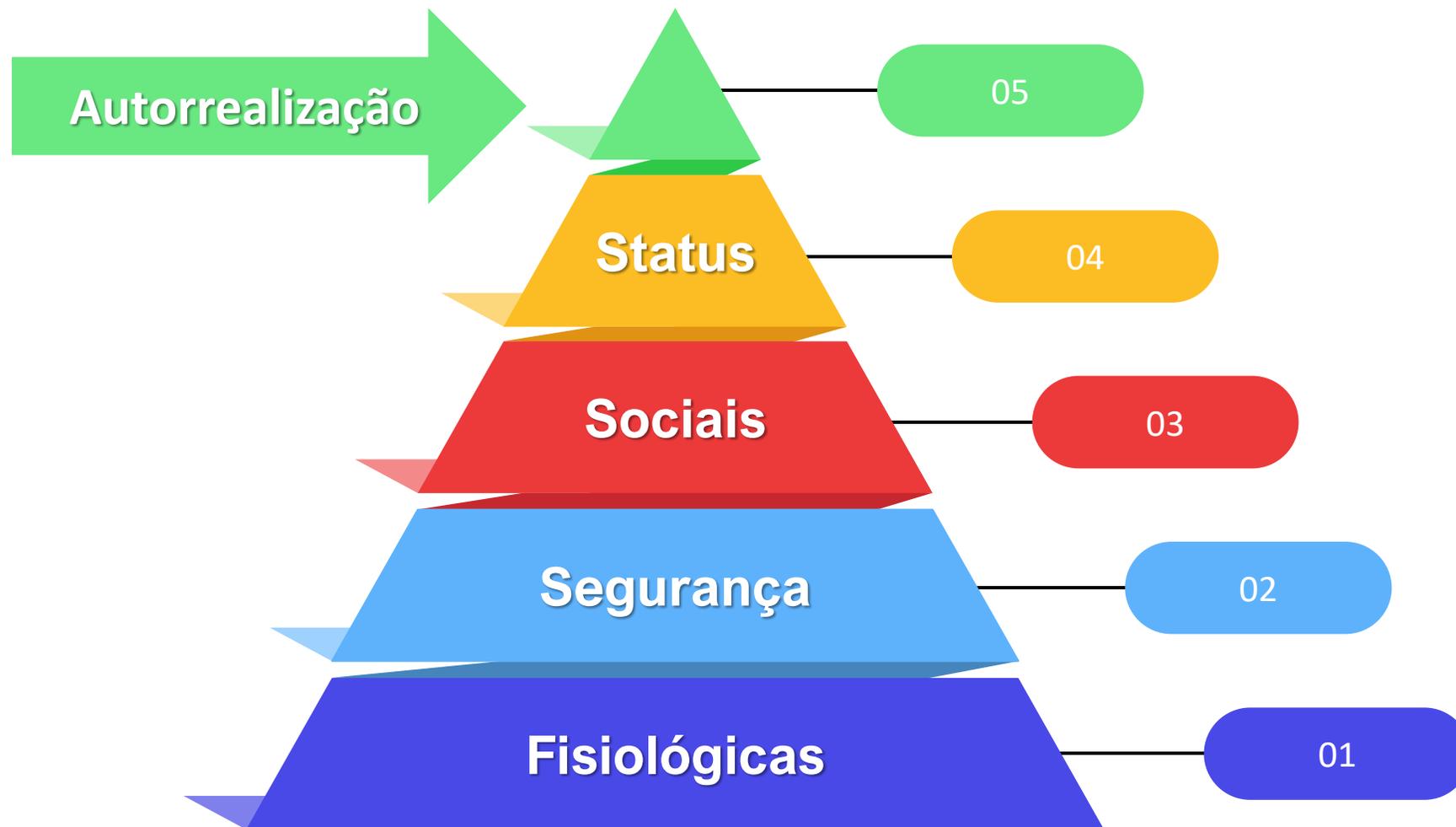
Payback do investimento (?)



Payback do investimento (?)



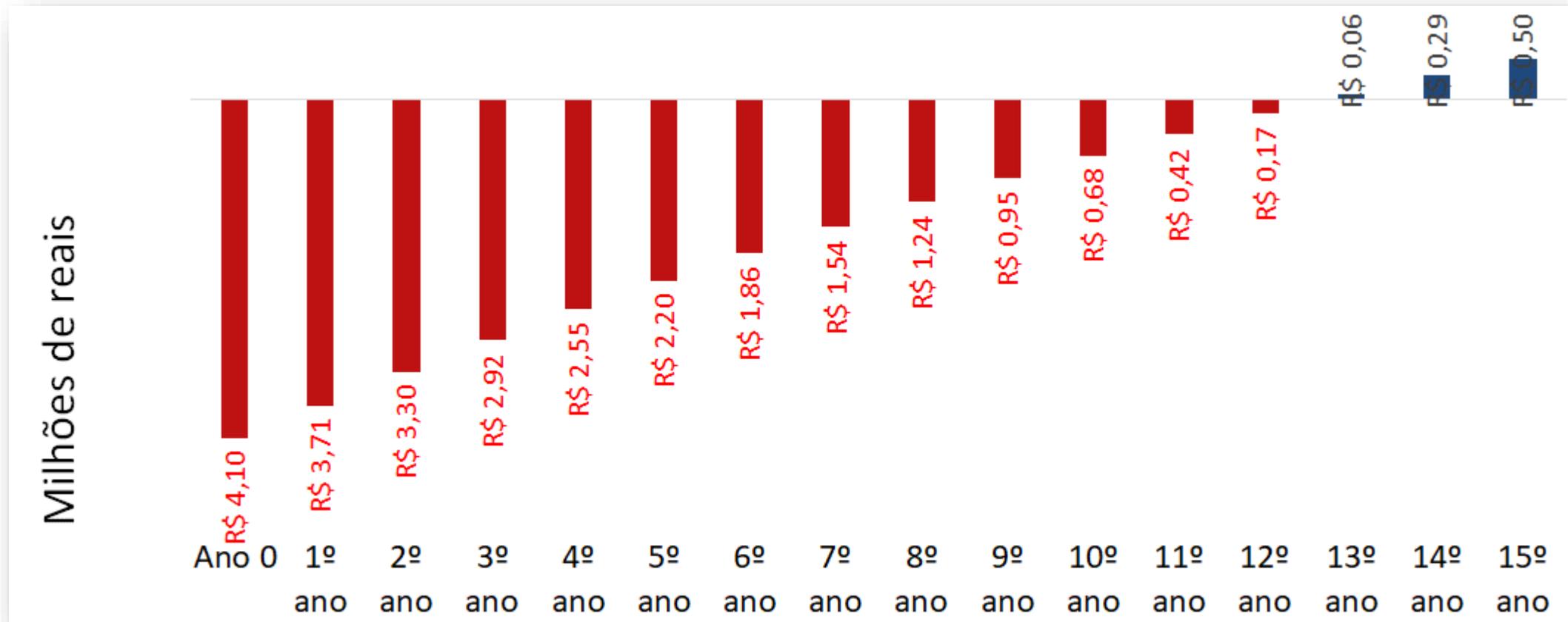
Pirâmide das necessidades de Maslow



Estudo de Caso - exemplo

1. INFORMAÇÕES DA PROPRIEDADE (em R\$)	Soja	Milho
Área de plantio (em hectares)	500	500
Produtividade média (sacas por hectare)	62,3	112,68
Preço médio Contratos (R\$/sc)	R\$ 105,00	R\$ 30,00
Preço médio Disponível (R\$/sc):	R\$ 125,00	R\$ 43,00
Percentual de umidade média do grão colhido (%):	18%	14%
Percentual de média impureza do grão colhido (%):	1%	1%
Percentual médio de avariado/ardido do grão colhido (%):	9%	5%
Frete curto (R\$/sc):	R\$ 2,09	R\$ 1,98
Comercialização antecipada antes da construção do armazém (%)	80%	80%
Comercialização antecipada após a construção do armazém (%)	40%	40%

Estudo de Caso - exemplo



menos de 3,3 mil sacas de soja / ano

O retorno pode ser muito antes...

Real Armazens e Comercio de Grãos EIRELI
78579-000 - Avenida Cristal SM
Itanhanga - MT
CNPJ 34.092.436/0001-70 CCE 13.773.322-4
FONE (66) 9.8457-6551

Romaneio Numero [REDACTED]
Deposito de Produto
DATA.: 06/03/2021 HORA.: 15:55:57

Cliente.: [REDACTED]
Prop/Unid.: [REDACTED]
Endereco.: [REDACTED]
Cidade-UF: [REDACTED]
CNPJ/CPF.: [REDACTED]

Produto.: 000001-SOJA
Variedade: 003-INTACTA
Safra....: 003-SOJA 20/21
Armazem.: 001-REAL ARMAZENS

PESO BRUTO (+): 45.520 KG
PESO TARA (-): 15.220 KG
PESO SALDO (=): 30.300 KG

Desconto	Peso	Fator	Taxa
UMIDADE.....	9.999 KG	30,50 %	33,00 %
IMPUREZA.....	394 KG	2,30 %	1,30 %
ARIDOS.....	0 KG	0,00 %	0,00 %
AVARIADOS.....	15.756 KG	60,00 %	52,00 %
ESVERDEADOS....	0 KG	0,00 %	0,00 %
QUEBRADOS.....	0 KG	0,00 %	0,00 %
RECEBIMENTO....	758 KG	0,00 %	2,50 %
ROYALTIES.....	311 KG	0,00 %	7,50 %

DESCONTOS (-): 27.218 KG

PESO LIQUIDO (=): 3.082/51,37 SCS

90% de desconto

NTRADA
[REDACTED]

AMAGGI EXPORTACAO E IMPORTACAO LTDA
FILIAL: MATUPA
DATA: 23/02/2021
PRODUTO: SOJA EM GRAOS NCH 1201,90,00

CLIENTE: [REDACTED]
CNPJ/CPF: [REDACTED]
CIDADE: [REDACTED]

T.E. 150 [REDACTED] SERIE 920 NFE EMISSAO: 22/02/2021
QTDE NF KG: 35.000 VALOR NF R\$35.000,00

PLACA: [REDACTED]

P. BRUTO: 64.820 (A)
P. TARA: 19.720 (A)
P. SUBT: 45.100

ABERT: 23/02/2021 15:55:56 inayara.pinheiro
FECH: 23/02/2021 18:51:21 maycon.eugenio

CARAC.	%	KG	AVAR.	%	KG
UMID.	21,40	9.999,00	15,00	3.157,00	
IMPUR.	1,00	0,00	ARD.	0,00	
QUES.	10,00	0,00	QUE.	0,00	
ESVE.	0,00	0,00	KUF.	0,00	
			PIC.	1,00	
			FER.	10,40	
			GER.	0,50	

KG CLASSIFIC: 8.163

P. LIQUIDO KG: 36.937

P. LIQUIDO SC: 516 TRANSG: INTACTA TESTADO

OBSERV: Local Entrega: ARMAZENS MATUPA
INTACTA TESTADO

18% de desconto

NTRADA
[REDACTED]

AMAGGI EXPORTACAO E IMPORTACAO LTDA
FILIAL: MATUPA
DATA: 23/02/2021
PRODUTO: SOJA EM GRAOS NCH 1201,90,00

CLIENTE: [REDACTED]
CNPJ/CPF: [REDACTED]
CIDADE: [REDACTED]

[REDACTED] SERIE 920 NFE EMISSAO: 22/02/2021
QTDE NF KG: 35.000 VALOR NF R\$35.000,00

P. BRUTO: 62.450 (A)
P. TARA: 21.000 (A)
P. SUBT: 41.450

ABERT: 23/02/2021 07:51:32 inayara.pinheiro
FECH: 23/02/2021 15:50:37 inayara.pinheiro

CARAC.	%	KG	AVAR.	%	KG
UMID.	25,00	6.748,00	10,50	1.03,00	
IMPUR.	1,60	249,00	ARD.	0,00	
QUES.	10,50	0,00	QUE.	0,00	
			PIC.	0,10	
			FER.	13,50	
			GER.	0,00	

CLASSIFIC: 10.230

LIQUIDO KG: 31.204

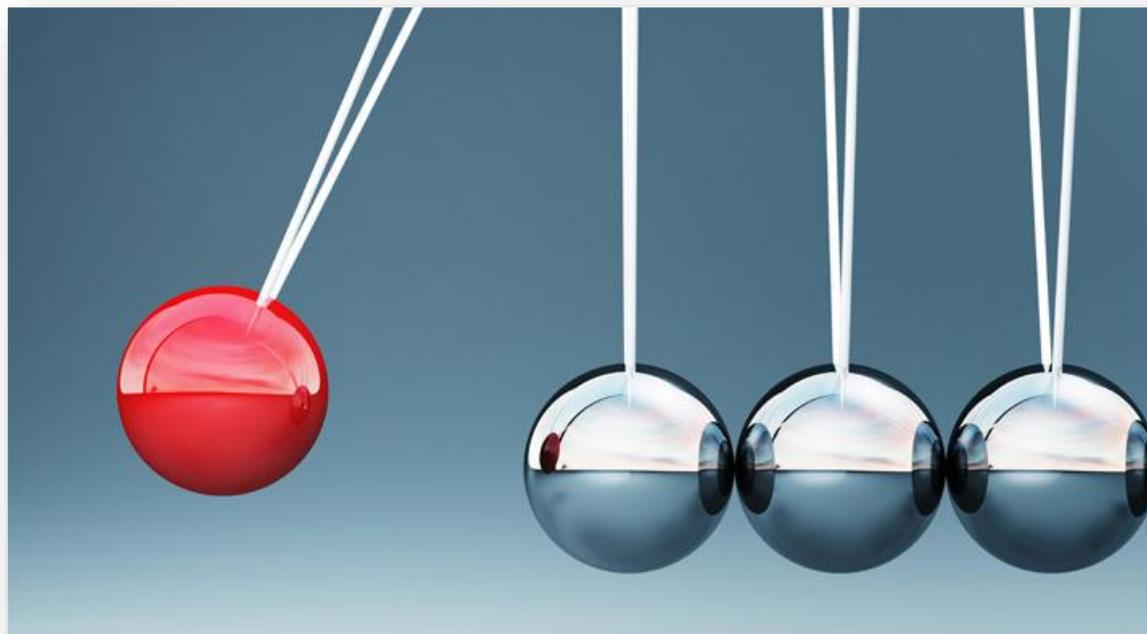
LIQUIDO SC: 520 TRANSG: INTACTA TESTADO

25% de desconto

Ganhos não quantitativos

- Tranquilidade para adimplir contratos;
- Melhor capacidade de contratação de frete;
- Foco na colheita;
- Evolução no nível de gestão da propriedade.

Momentum...



impulso, força, ímpeto; impulso; ânimo, embalo, fôlego, gás, ritmo.

Obrigada!

Thiara Rocha



aprosoja.com.br